

Salon Vilpas Koripallo ry – Strategia 2026–2029

1. Lähtökohdat ja aineisto	2
2. Toimintaympäristö ja tilannekuva	3
3. Missio	4
4. Arvot	5
5. Strategiset johtopäätökset	5
6. Visio 2029	6
7. Strategiset painopisteet 2026–2029	6
7.1. Yhteisö ja seuraidentiteetti	6
7.2. Ammattimainen organisaatio	7
7.3. Kasvu ja näkyvyys	7
7.4. Taloudellinen vakaus	8
7.5. Urheilullinen menestys ja pelaajapolku	9
8 Nykytila ja strategiset tavoitteet 2026 - 2029	10
9 Strategian jalkauttaminen ja seuranta	11
10 Yhteenveto	11

1. Lähtökohdat ja aineisto

Strategiatyö pohjautuu analyysiin edeltävästä strategiakaudesta, hallituksen toteuttamasta PESTEL –toimintaympäristöanalyysistä ja neljästä eri toteutetusta webropol -kyselystä (julkinen, junioripelaaajat, juniorien huoltajat sekä valmentajat). Edellä mainittujen lisäksi hallitus on pitänyt työpajan aineiston pohjalta. Aineisto antaa poikkeuksellisen yhtenäisen kuvan seuran tilasta.

2. Toimintaympäristö ja tilannekuva

Makrotason toimintaympäristö

Seuramme toimintaympäristö muuttuu lähivuosina, mikä luo sekä uusia mahdollisuuksia että selkeitä riskejä seuran kehitykselle.

Julkisen talouden kiristyminen ja rahapeliuudistuksen uudistuminen voivat heikentää urheiluseurojen perinteisiä tukirakenteita. Samanaikaisesti seurojen rooli paikallisen hyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden edistäjänä korostuu, mikä avaa mahdollisuuksia uusille kumppanuuksille ja rahoitusmalleille.

Taloudellinen epävarmuus, erityisesti kasvava työttömyys, ja kuluttajien ostovoiman heilahtelut vaikuttavat suoraan lipunmyyntiin, harrastusmaksuihin ja yritysyritysohjon. Kasvun mahdollistamiseksi tarvitaan moniulotteisimpia tulonlähteitä, digitaalisista kanavien monipuolisempaa hyödyntämistä sekä pitkäjänteisten kumppanuuksien kehittämistä.

Väestörakenteen muutokset, pienenevät ikäluokat ja harrastamisen kustannusten nousu haastavat junioritoiminnan kasvua. Toisaalta, samaan aikaan kasvava kiinnostus liikuntaan ja hyvinvointiin luo mahdollisuuksia vahvistaa seuran roolia elinikäisen harrastamisen mahdollistajana.

Teknologian kehitys muuttaa viestintää, markkinointia ja valmennusta. Digitaalisten kanavien, datan ja uusien työkalujen hyödyntäminen on keskeistä kilpailukyvyyn säilyttämiseksi. Tekoälyn hyödyntäminen on aivan keskiössä ja seuran tulee pysyä aallon harjalla kuinka tekoälyllä voidaan saavuttaa kilpailuetua kotimaisessa koripalloseurakentässä.

Ympäristö- ja vastuullisuusteemat sekä lainsäädännön vaatimukset lisäävät odotuksia seurojen toiminnan läpinäkyvyydestä, vastuullisuudesta ja hallinnollisesta laadusta.

Yleinen tilannekuva

Seurallamme on vahva asema Salon seudulla, jonka keihäänkärkenä on näkyvä ja menestystä niittänyt miesten Korisliigan edustusjoukkue. Juniorien arki koetaan pääosin mielekkääksi ja yhteisölliseksi, mutta luottamus rakenteisiin ja pelaajapolkuun on heikentynyt. Seuran tulee kyetä panostamaan sidosryhmäkyselyissä esiin tulleisiin kipukohtiin edistääkseen

asiakastytyväisyyttään erityisesti juniorien huoltajiin ja valmentajiin nähden. Naisten edustusjoukkueen jatko on epävarma pelaajatilanteen vuoksi ja jatkotoimenpiteet tulee päättää kevään 2026 aikana. Juniorijoukkueissa ikäluokkien välillä pelaaja- ja harrastamäärät vaihtelevat paljon. Alati pienenevät aloittavat ikäluokat muodostavat todellisen haasteen tulevaisuuteen.

Aiomme syventää yhteistyötämme Koripalloliiton kanssa ja ottaa aktiivisemmän roolin eri liiton ja seurojen välisissä instansseissa ja työryhmissä. Koemme, että meillä on enemmän annettavaa Suomen koripalloyhteisössä ja uskomme, että saamme vastineeksi uusia verkostoja ja mahdollisuuksia kehittää seuraamme. Konkreettisia esimerkkejä:

- vertailuanalyysi Lahti Basketball Juniorit ry:n ja Ura Basket ry:n toimintamalleista ja parhaista käytännöistä
- Korisliigan johtoryhmän jäsenyys
- junioritoiminnan koordinaattorin (uusi rekrytointi 06/2026) integroituminen Koripalloliiton alaisiin kanaviin ja työryhmiin

3. Missio

“Me tarjoamme kaikille harrastajillemme tavoitetasoa vastaavan harjoitusryhmän, mahdollistamme aktiivisen elämäntavan koripallon parissa ja luomme hyvinvointia sekä elämyksiä alueella.”

Junioritoiminta

Vilppaan koripallon juniorivalmennuksen tarkoituksena on toteuttaa kasvatus- ja koulutustoimintaa jokaisen ikäluokan tavoitteiden mukaisesti ja luoda kaikille mukana oleville junioreille mahdollisuus harrastaa liikuntaa ja koripalloa taitojensa puitteissa. Tavoitteenamme on lisäksi pelaajien kasvaessa rakentaa joukkueita, joilla haetaan menestystä nuorten mestaruussarjoissa sekä yksittäisten pelaajien osalta tukea heidän pyrkimyksiään pelata seuran edustusjoukkueissa sekä nuorten maajoukkueissa.

Miesten edustusjoukkue

Tavoitteenamme on taistella mitaleista joka vuosi Korisliigassa sekä tarjota Varsinais-Suomen parasta urheiluviihdettä. Olemme kotimainen keihäänkärki niin kentällä, katsomossa kuin somessa.

Naisten edustusjoukkue

Pitkän tähtäimen suunnitelmanamme on vakiinnuttaa naisten edustusjoukkueen paikka valtakunnallisessa sarjassa.

Mahdollistaja

Oli roolisi pelaaja, valmentaja tai muu seuran työntekijä, me tarjoamme mahdollisuuden ottaa ensimmäinen askel ammattilaiseksi. Me tarjoamme eväät kehittyä ja kasvaa uusiin mittoihin

urallasi. Me olemme ponnahduslauta suurempiin liigoihin tai ympyröihin kentällä ja sen ulkopuolella.

Elämyksiä

Tuemme Salon kaupungin “tapahtumien Salo” -strategiahanketta luomalla positiivista mielikuvaa tapahtumien kautta, jotka lisäävät kaupungin vetovoimaa ja elinvoimaa. Näitä tapahtumia ovat mm. turnaukset, leirit, ottelutapahtumat ja erilaiset sesonkiluonteiset tempaukset.

4. Arvot

- Kasvatuksellisuus (käyttäytyminen, hyvät tavat, toisten huomioon ottaminen)
- Vastuullisuus (sääntöjen noudattaminen, luotettavuus)
- Inhimillisyys (erilaisuuden hyväksyminen)
- Yhteisöllisyys (vilpaslaisuus, joukkuehenki)
- Terveet elämäntavat (monipuolinen ravinto, liikunnallisuus, päihteiden välttäminen)
- Yhteiskuntavastuullisuus (paikallisen yhteisön tukeminen, yhdenvertaiset harrastusmahdollisuudet, hyväntekeväisyys ja aktiivinen rooli alueen hyvinvoinnin edistäjänä)

Tulevalla 3-vuotiskaudella tavoitteenamme on tuoda seuramme arvot paremmin esiin arjen teoissa ja toiminnassa. Erityisesti viestinnässä voimme korostaa näitä teemoja.

5. Strategiset johtopäätökset

- Seuran vahvuudet, joita tulee vaalia ja hyödyntää:
 - Miesten edustusjoukkue ja sen ympärillä oleva tapahtumakokonaisuus
 - Miesten edustusjoukkue koetaan ammattimaiseksi ja salolaisten ylpeyden aiheeksi
 - Vilppaan ottelutapahtumat ja näkyvyys Korisliigassa edustajat lajin ehdotonta kärkeä ja vahvistavat seuran identiteettiä
 - Seura koetaan merkittäväksi toimijaksi alueella
 - Seura tarjoaa Varsinais-Suomen parasta urheiluviihdettä
 - Seuran juniorit kokevat ilmapiirin joukkueissaan erittäin positiivisena
 - Juniorit kokevat yhteenkuuluvuden tunnetta ja ylpeyttä edustaessaan Vilpasta
- Strategiset ongelmat eli keskeiset haasteet, jotka vaativat korjaustoimenpiteitä:
 - Pelaajapolku ei näyttäydä uskottavana tai saavutettavana. Tämä on selkein ja kriittisin havainto kaikissa sidosryhmäkyselyissä
 - Pelaajapolku koetaan esiintyvän puheissa ja dokumenteissa, mutta ei arjen todellisuutena

- Junioritoiminnan johtamismalli koetaan sekavana
- Juniorivalmennus toimii liikaa yksittäisten ihmisten varassa
- Kiusaamiseen, suosimiseen ja konfliktitilanteisiin ei puututa systemaattisesti tai riittävän nopeasti
- Toimintamallit vaihtelevat joukkuettaan liikaa
- Avoimuuden kulttuuri vaatii vahvistamista
- Valmentajat kokevat työnsä arvostuksen ja tuen heikoksi
- Kriittinen palaute koetaan usein uhkana, ei kehityksen välineenä

6. Visio 2029

"Menestymme parketilla, seisomme taloudellisesti omilla jaloillamme ja olemme yhteisö, johon haluat kuulua"

7. Strategiset painopisteet 2026–2029

1. Yhteisö ja seuraidentiteetti
2. Ammattimainen organisaatio
3. Kasvu ja näkyvyys
4. Taloudellinen vakaus
5. Urheilullinen menestys ja pelaajapolku

7.1. Yhteisö ja seuraidentiteetti

Olemme edeltävän strategiakauden aikana uudistaneet seuran ilmeen brändiuudistuksen voimin, joka jalkautettiin läpi linjan. Uudistuksen myötä syntyi yhtenäinen seuraidentiteetti, joka välittyy seuran viestinnässä juniorijoukkueista edustusjoukkueisiin. Seuratuotteiden sisällyttämisellä kausimaksuihin Vilppaan näkyvyys katukuvassa, ottelutapahtumissa ja koulujen pihilla on moninkertaistunut.

Juniorijoukkueiden peliasut uudistuivat päivitetyn ilmeen myötä ja niiden hallinnointi siirrettiin joukkueille. Peliasuja päivitetään jatkossa tarpeen mukaan ja näin taataan, että esiinnyimme parketilla mahdollisimman uusilla peliasuilla. Tarjoamme jatkossakin juniorijoukkueille helposti saavutettavat digitaaliset materiaalit sosiaalisen median hyödyntämiseen. Vilppaan näkyvyyden kannalta on äärimmäisen tärkeää, että identiteettimme välittyy, niin kansallisesti kuin kansainvälisesti, kentällä ja somessa.

Vilppaan Korisliiga –joukkueen viestinnässä olemme suunnannäyttäjät kotimaisen koripallon saralla. Omissa ja ansaituissa kanavissa viestinnän ja ilmeen tulee olla ammattimaista, viihdyttävää, tunnelmallista ja paikallisuutta korostavaa. Seuran pääviestintäkanavissa tuodaan esiin seuran parissa toimivia henkilöitä ja tarinoita sekä korostetaan laajaa seuraajakirjoa.

Vilppaan elinvoimaisuus on täysin sidoksissa yhteisöömme ja sen hyvinvointiin. Mitä korkeampi tyytyväisyys seuraa kohtaan eri sidosryhmillä (kannattajat, vapaaehtoiset, yhteistyökumppanit, juniorit, juniorien huoltajat, valmentajat, joukkueenjohtajat ja henkilöstö) on, sitä vahvempi

sitoutuneisuus seuran ja sen tekijöiden välillä on. Yhteisöllisyyttä vahvistetaan jatkossakin järjestämällä eri tempauksia kuten vierasfanimatkat, teemaottelut, pre-game –tapahtumat, leirit ja yhteistyökumppaneiden kanssa toteutetut aktiviteetit sekä jalkautumalla Salossa järjestettäviin tapahtumiin. Lisäksi yhteisön jäsenien huomiointia ja palkitsemisia jatketaan.

Tavoitteenamme on luoda yhteisön jäsenien ja seuran välille elinikäinen side, jossa jäsenen rooli suhteessa seuraan voi vaihdella läpi matkan, mutta side säilyy. Lapsuuden koripalloharrastus voi muotoitua aikuisiällä esim. valmentajaksi, erotuomariksi, joukkueenjohtajaksi, vapaaehtoiseksi, harrastajaksi, seuraajaksi, faniksi, jne. Haluamme myös jatkossa paremmin huomioida seurasta lähtevät henkilöt. Keskustella lähdön syistä ja toivottaa tervetulleeksi takaisin.

Alkuvuodesta 2026 järjestimme ensimmäistä kertaa kattavan tyytyväisyyskyselyn, jota seurasi avoin keskustelutilaisuus tulosten ja palautteiden pohjalta. Tulemme jatkossakin järjestämään eri sidosryhmille kerran vuodessa asiakastyytyväisyyskyselyn ja avoimesti käymään dialogia siellä esiin tulevista asioista. Meidän tulee viestinnässä korostaa avoimuutta ja positiivisuutta, joka pitkässä juoksussa kasvattaa luottamusta seuran ja yhteisön välillä.

7.2. Ammattimainen organisaatio

Seuran operatiivisesta toiminnasta vastaa toiminnanjohtaja, jonka alaisuudessa hallinnollisista asioista vastaa seurasihteerit. Markkinointipäällikkö vastaa seuran markkinoinnista ja viestinnästä. Rekrytoimme tulevalle strategiakaudelle junioritoiminnasta vastaavan henkilön, jonka vastuulla ovat:

- Junioritoiminnan koordinointi ja toteuttaminen (Tapahtumat, leirit, kerhot, valmentajasopimukset, koulutukset ja junioritoiminnan some)
- uusien harrastajien rekrytointi seuraan

Lisäksi seuran palkkalistoilla on edustusjoukkueen ja junioritoiminnan valmentajia. Erotumme monesta junioriseurasta mm. tarjoamalla fysioterapiapalvelut seuran junioreille.

Seuran hallitus vastaa yhdistyksen hallinnosta, strategisesta suunnittelusta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Juniori- ja harrastejaoston tehtävänä on luoda junioritoiminnalle sekä harrastekorikselle edellytykset toimia, laatia toiminnalle säännöt ja valvoa näiden noudattamista. Jaosto koostuu junioreiden vanhempien, valmentajien sekä seuran edustajista. Valmennusnyrkki vastaa Vilppaan juniorivalmennuksen johtamisesta, suunnittelusta ja koordinoinnista. Lisäksi se huolehtii valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen suunnittelusta sekä käytännön toteutuksesta.

Tarjoamme henkilöstölle mahdollisuuden kehittyä ammatissaan tukemalla ja kannustamalla osallistumaan erityisesti liiton alla järjestettäviin koulutuksiin.

Seuran organisaatiokaavio on esitetty liitteessä 1.

7.3. Kasvu ja näkyvyys

Toimintamme skaalautuvuuden sanelee pitkälti yhdistyksen toiminnan tuottama arvo.

Tavoitteenamme on nostaa seuran kokonaisbudjetti yli miljoonan euron kaudella 2026-2027 ja sitä seuraavina toimintakausina tavoitella 3 % vuosittaista kasvua. Tämä edellyttää:

- yhteistyökumppaniverkoston laajentamista sekä olemassa olevien kumppanuuksien kasvattamista
- uusien junioripelaajien rekrytointia seuraan
- uusien kunto- ja harrasteryhmien käynnistystä, esim:
 - Lady basket vasta-alkajille ja hieman harrastaneille
 - Miesten harrasteryhmä
- Korisliigan kotiotteluiden irtolipunmyynnin + 25 % vuotuista kasvua
- Korisliigan kotiotteluiden oheispalveluiden keskiostoksen + 11 % vuotuista kasvua

Pitkäaikaisena tavoitteenamme on olla Suomen tunnetuin ja arvokkain koripalloseura brändiarvolla mitattuna. Meillä on jo valtakunnallinen ja vahva digitaalinen näkyvyys, joka voidaan todentaa esim. sosiaalisen median seuraajien sekä julkaisujen näyttökertojen määrässä. Kasvupotentiaalia löytyy erityisesti TikTokista, jossa kulissien takana -sisällöt ja pelaajapersoonien esiin nostaminen tuottavat jo nyt tulosta. Lisäksi olemme jo nyt Korisliigan yleisökeskiarvossa mitattuna top 2 – seura sekä Korisliigan Ruutu -lähetysten eniten katsojia keräävä seura. Omien ja ansaittujen kanavien kasvattamiseen tulee panostaa tarjoamalla erityisesti nuorille sisällöntuottajille mahdollisuus sosiaalisen median kokonaisvaltaiseen ylläpitoon ja kehittämiseen.

Korisliigan ottelutapahtumien systemaattinen panostus ja kehittäminen on nostanut meidän yleisökeskiarvoa useamman kauden ajan ja lisääntynyt väkimäärä on nostanut ottelutapahtumien kokonaisuutena. Olemme saaneet tunnustusta Korisliigan parhaimpien ottelutapahtumien järjestäjänä ja tavoitteenamme on edelleen olla paras. Ottelutapahtumilla on suora vaikutus seuran vetoivoimaan potentiaalisten yhteistyökumppaneiden silmissä ja ne vankistavat tavoitettamme olla Suomen tunnetuin ja arvokkain korisurabrändi.

7.4. Taloudellinen vakaus

Ydinfilosofiamme on toiminnan jatkuvuus ja pitkäjänteisyys. Taloudellisia riskejä, jotka voisivat horjuttaa olemassaoloamme, ei jatkossakaan oteta.

Päivittäistä taloutta johdamme toiminnanjohtajan ja seurasihteerin voimin. Heidän työkaluinaan ovat mm.

- Ennusteet ja budjetit (henkilöstöbudjetti, myyntibudjetti, kulubudjetti, jne)
- Viikkotason kassavirtalaskelma
- Kuukausittainen tuloslaskelma
 - Suoritiutuminen suhteessa budjettiin

- Suoriutuminen suhteessa edeltävään tilikauteen

Hallitus käy läpi ylläolevat laskelmat kuukausittain yhdessä toiminnanjohtajan kanssa.

Tavoitteenamme on kannattava kasvu, jossa kiinteät kulut minimoimaan ja käytännön myyntitoimilla ja aktivoineilla luodaan uusia tai kasvaneita tulovirtoja.

7.5. Urheilullinen menestys ja pelaajapolku

Vilppaan urheilullisen toiminnan tavoitteena on tarjota jokaiselle pelaajalle hänen tavoitetasoan, motivaatiotaan ja kehitysvaihettaan vastaava ympäristö. Seurassamme koripalloa voi harrastaa omista lähtökohdista käsin, mutta samalla tavoitteellisille pelaajille rakennetaan selkeä, näkyvä ja uskottava polku kohti valtakunnallista huippua, edustusjoukkueita ja yksilötasolla aina nuorten maajoukkuetoimintaa asti.

Strategiakaudella 2026–2029 selkeytämme pelaajapolkua siirtymällä malliin, jossa seurassa toimii rinnakkain harrastetoiminta ja tavoitteellinen kilpailullinen toiminta. Harrastetoiminnan tehtävänä on tarjota laadukas, innostava ja matalan kynnyksen mahdollisuus pelata koripalloa ilman huippu-urheilullisia tavoitteita. Kilpailullisen toiminnan tehtävänä on puolestaan tarjota motivoituneille pelaajille systemaattinen valmennusympäristö, jossa harjoittelu, pelaaminen ja kehittyminen tähtäävät valtakunnalliseen kilpailuun ja urheilulliseen menestykseen.

Lähtökohtamme on, että nämä polut eivät ole toisiaan poissulkevia. Pelaajan kehitys ei ole aina suoraviivaista, ja seurassa on oltava mahdollisuus liikkua harraste- ja kilpaympäristöjen välillä pelaajan motivaation, kehityksen ja elämäntilanteen mukaisesti. Tavoitteena on, että jokainen pelaaja kokee paikkansa seurassa aidosti merkitykselliseksi riippumatta siitä, tähtääkö hän huipulle vai harrastaa omaksi ilokseen. Tämä tukee myös seuran missiota tarjota kaikille harrastajille tavoitetasoa vastaava harjoitusryhmä.

Urheilullisen menestyksen näkökulmasta Vilppaan tavoitteena on olla vahva ja uskottava kilpaseura erityisesti juniori-iän ylävaiheissa. U14-ikäluokista ylöspäin tavoitteena on, että seuralla on jokaisessa ikäluokassa joukkue valtakunnallisissa SM-sarjoissa. Tämä on keskeinen osa pelaajapolun uskottavuutta: tavoitteelliselle juniorille ja hänen perheelleen tulee näkyä jo varhain, että Vilppaassa on mahdollista edetä vaiheittain kohti kansallista huippua. Tämä edellyttää valmennuksen laadun, linjakkuuden ja yhteistyön vahvistamista yli ikäluokkarajojen.

Pelaajapolku ei saa rakentua yksittäisten henkilöiden varaan, vaan sen tulee perustua seuran yhteiseen valmennuslinjaan, ikävaiheajatteluun ja avoimesti viestittyihin tavoitteisiin. Valmennusnyrkin, junioritoiminnan koordinaattorin, juniori- ja harrastejaoston sekä joukkueiden valmentajien yhteistyöllä varmistetaan, että pelaajien kehitys, harjoittelun sisältö ja kilpailulliset tavoitteet muodostavat ehjän kokonaisuuden. Tämä vastaa myös niihin strategisiin haasteisiin, jotka nousivat esiin palautekyselyssä: junioritoiminnan johtamismallin sekavuus ja joukkueiden vaihtelevat toimintamallit.

Nuoremmissa ikäluokissa painopiste on liikunnan ilossa, lajitaitojen oppimisessa, monipuolisuudessa ja vahvan koripallosuhteen rakentamisessa. Vanhemmissa ikäluokissa korostuvat tavoitteellisempi harjoittelu, yksilöllinen kehittyminen, kilpailullisuus sekä valmiuksien rakentaminen kohti U19-vaihetta ja aikuiskoripalloa. Samalla huolehdimme siitä, että myös harrastepolku säilyy houkuttelevana ja laadukkaana vaihtoehtona niille, jotka haluavat jatkaa lajin parissa ilman kilpaurheilullisia tavoitteita.

Ikäluokkien pienentyessä ja harrastajamäärien vaihdellessa olemme valmiita yhdistämään ikäluokkia tarkoituksenmukaisesti silloin, kun se tukee pelaajien kehitystä, harjoittelun laatua ja joukkueiden elinvoimaisuutta. Ikäluokkien yhdistämisessä huomioidaan aina sekä urheilullinen taso että pelaajien sosiaalinen ja kasvatuksellinen näkökulma.

Pelaajapolkuun kuuluu myös mahdollisuus erityisryhmien ja soveltavan koripallon toimintaan. Unified-toiminta tukee seuran arvoja, vahvistaa yhteisöllisyyttä ja konkretisoi tavoitettamme tarjota koripalloa mahdollisimman monelle. Se on luonteva osa Vilppaan toimintaa ja sitä kehitetään osana seuran saavutettavaa ja yhdenvertaista harrastetarjontaa.

Miesten edustusjoukkueen tehtävänä on toimia seuran urheilullisena lippulaivana ja esikuvana junioreille. Samalla sen tulee olla pelaajapolun näkyvä päätepiste: tavoitteena on, että omista junioreista nousee vuosien mittaan pelaajia kohti edustusjoukkuetta. Miesten edustusjoukkueen osalta tavoite on olla Korisliigan kärjessä ja taistella mitaleista vuosittain. Naisten puolella tavoitteena on rakentaa edellytykset valtakunnallisen tason edustusjoukkueelle osana seuran pitkän aikavälin pelaajapolkua.

Urheilullinen menestys Vilppaassa ei tarkoita vain sarjasijoituksia. Se tarkoittaa myös sitä, että yhä useampi pelaaja jatkaa lajissa pidempään, yhä useampi kokee ympäristönsä turvalliseksi ja tavoitteelliseksi, ja yhä useammalle nuorelle avautuu selkeä näköala seuraavaan vaiheeseen omalla koripallopolutullaan. Pelaajapolun tulee näkyä arjen teoissa, valmennuksen laadussa, ryhmärakenteissa ja viestinnässä niin, että siitä tulee uskottava niin pelaajille, perheille, valmentajille kuin koko yhteisölle.

8 Nykytila ja strategiset tavoitteet 2026 - 2029

Osa-alue	2025–2026	2026–2027	2027–2028	2028–2029
Toiminnan koko ja kasvu	1 milj. €	+3 % v/v	+3 % v/v	+3 % v/v
Yhteistyökumppanit	131	140	150	160
Henkilöstö	10	11	11	11
Harrastajamäärä	357	370	380	400
Vapaaehtoiset	187	190	195	200
Tavoittavuus digitaalisesti*	500,000	+ 10 % v/v	+ 10 % v/v	+ 10 % v/v
Korisliigan yleisökeskiarvo	1,618	1,665	1,715	1,765
Asiakastyytyväisyys	63 %	70 %	75 %	80 %

*Vuosittaisen kokonaistavoittavuuden arvioissa on huomioitu kanavien välinen päällekkäisyys (n. 35–45 %).

9 Strategian jalkauttaminen ja seuranta

Strategisista tavoitteista ja toimenpiteistä laaditaan erillinen seurantataulukko, jossa kullekin toimenpiteelle nimetään tavoitetaso, aikaikkuna, seurannan frekvenssi ja vastuhenkilö.

Seurantataulukko toimii hallituksen ja toiminnanjohtajan työkaluna seurata konkreettisesti strategian jalkauttamisen etenemistä ja mahdollistaa nopean reagoinnin mahdollisiin epäkohtiin.

10 Yhteenveto

Vilppaan strategian ytimessä on vahva yhteisö, toiminnan ammattimaistaminen sekä hallittu kasvu. Rakennamme uskottavan pelaajapolun, joka tarjoaa jokaiselle mahdollisuuden harrastaa ja tavoitteellisille pelaajille tien kohti kansallista huippua. Vuonna 2029 menestymme parketilla, seisomme taloudellisesti omilla jaloillamme ja olemme yhteisö, johon haluat kuulua.

LIITE 1

Organisaatio 1.6.2026 alkaen

